

# Exzellenzinitiative und Drittmittel

Workshop der DGBV  
in Berlin am 19.10.2012

# 1. These

- Drittmittel sind in den letzten 30 Jahren nicht nur absolut und relativ am Gesamthaushalt deutlich angestiegen; sie haben auch die Hochschulentwicklung strukturierenden Charakter angenommen.
- **Der Umgang mit Drittmitteln muss bewusst gestaltet werden !!!!**

## 2. These

- **Mindestens die folgenden Maßnahmen sollten von den Uni-Leitungen ergriffen werden, um Drittmittel strategisch gezielt einsetzen und negative Wirkungen vermeiden zu können:**
- Verbesserung der strategisch relevanten Reaktionsfähigkeit
- Kontrolle der Overhead-Einnahmen durch die Zentrale

## 3. These

- Trotz bewussten Umgangs der Hochschulleitungen mit steigenden Drittmitteln können **unangenehme Nebenwirkungen** entstehen:
- A) Vernachlässigung hochkarätiger Veröffentlichungen
- B) Stabilisierung eines nicht lehr-freundlichen Reputationssystems